



Alle Folien © P. Föhl

## Kulturentwicklungsplanung – Potenziale, Herausforderungen und wie sie sich verändern muss, um zu bleiben...

Dr. Patrick S. Föhl  
[www.netzwerk-kulturberatung.de](http://www.netzwerk-kulturberatung.de)

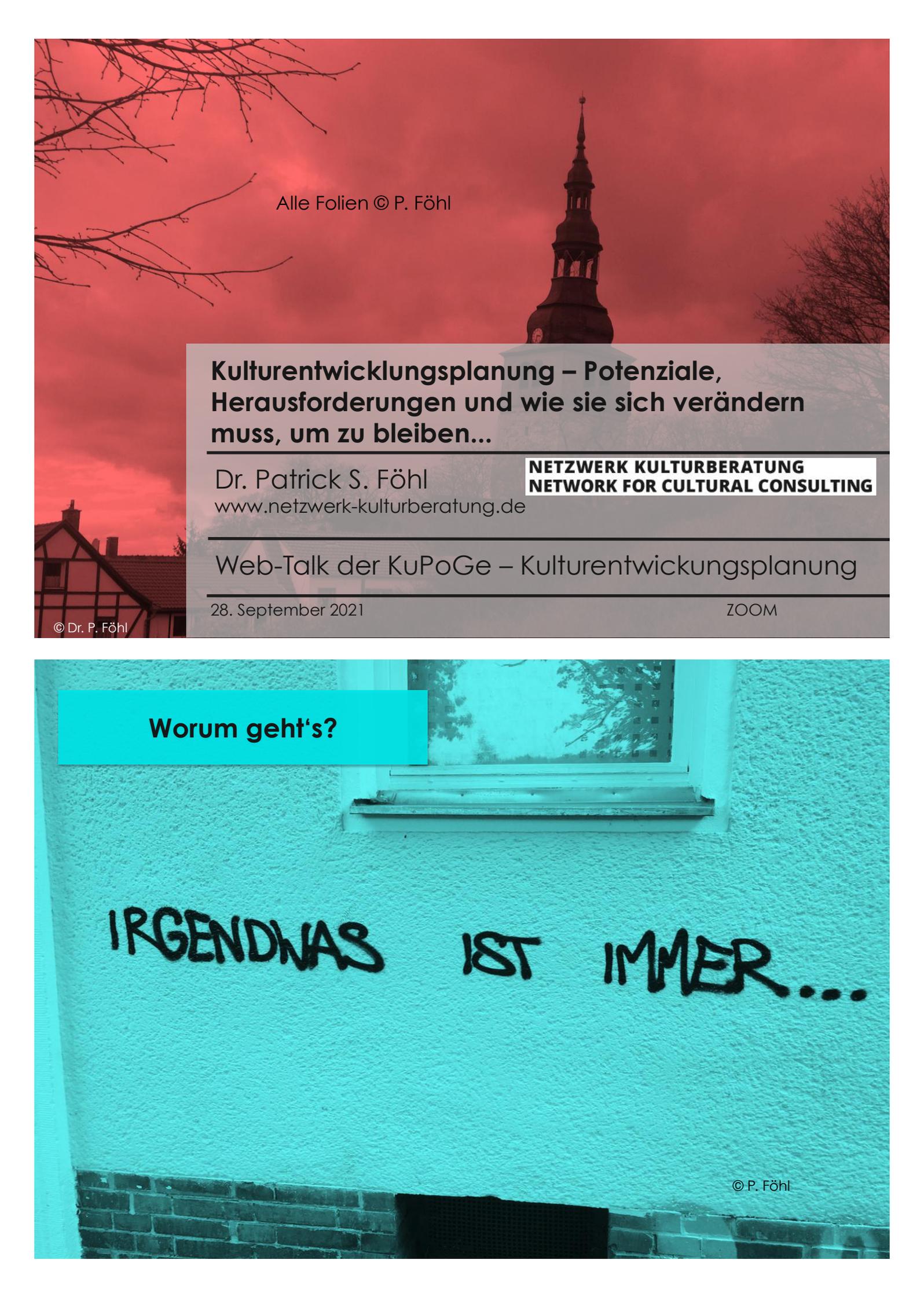
**NETZWERK KULTURBERATUNG**  
**NETWORK FOR CULTURAL CONSULTING**

Web-Talk der KuPoGe – Kulturentwicklungsplanung

28. September 2021

ZOOM

© Dr. P. Föhl



**Worum geht's?**

IRGENDWAS IST IMMER...

© P. Föhl



»Heutzutage will jede(r) nen  
KEP haben...« 😊

© Dr. P. Föhl

## Was tun? (Beispiele)

## Beschleunigt durch Corona

Beharrung /  
Selbstverge-  
wisserung

Reform /  
Ziele /  
Kultur-  
planung

Digitalisier-  
ung

Kulturelle  
Teilhabe /  
Öffnung /  
Community  
Building

Kooperation  
Koordination  
Kommuni-  
kation

Nachhaltig-  
keit

Neue  
Zielgruppen  
/ Marketing

Diversität

Neue  
(künstler-  
ische)  
Konzepte

Leadership

Kultur-  
tourismus

© Dr. P. Föhl

## Kernfragen

Was und  
wie  
machen?

Wer macht  
was?

Die  
richtigen  
Dinge  
richtig tun!

+  
Die Dinge  
miteinander  
verbinden!

© Dr. P. Föhl

## KEP =

In Beziehung  
gehen...!?

+ Reden  
+ Transparenz  
+ Ordnen  
+ Verbinden  
+ Aktivieren  
+ Verbindlichkeiten  
+ Verstehen  
+ Komplexität  
U.v.m.

= Bewegung erzeugen

© Dr. P. Föhl



## Noch ein paar Basics – ganz formal

### Worum geht's konkret?

»Die thüringische Regierung weiß noch keinen Weg, wie sie an den allzu vielen Landestheatern sparen soll, deren Erhaltung ihr durch den Staatsvertrag zur Pflicht gemacht ist. Der Gedanke dabei des Austausches [Anm. PF: also der Kooperation oder Fusion] zwischen den vielen benachbarten Theatern liegt nahe. Aber bringt er in die Praxis umgesetzt auch wirklich Ersparnisse? Das ist die wichtigste Frage, die gestellt werden muss, abgesehen natürlich von den jeweiligen Prestigefragen.«

*Leipziger Neuste Nachrichten, 13.2.1932*

**Klarheit schaffen**

**Ziele (Policy)**

**Verfahren (Politics)**

**Verantwortlichkeiten (Polity)**

© Dr. P. Föhl

**Was wird diskutiert?**

**Kulturpolitische  
Grundsatzfragen**

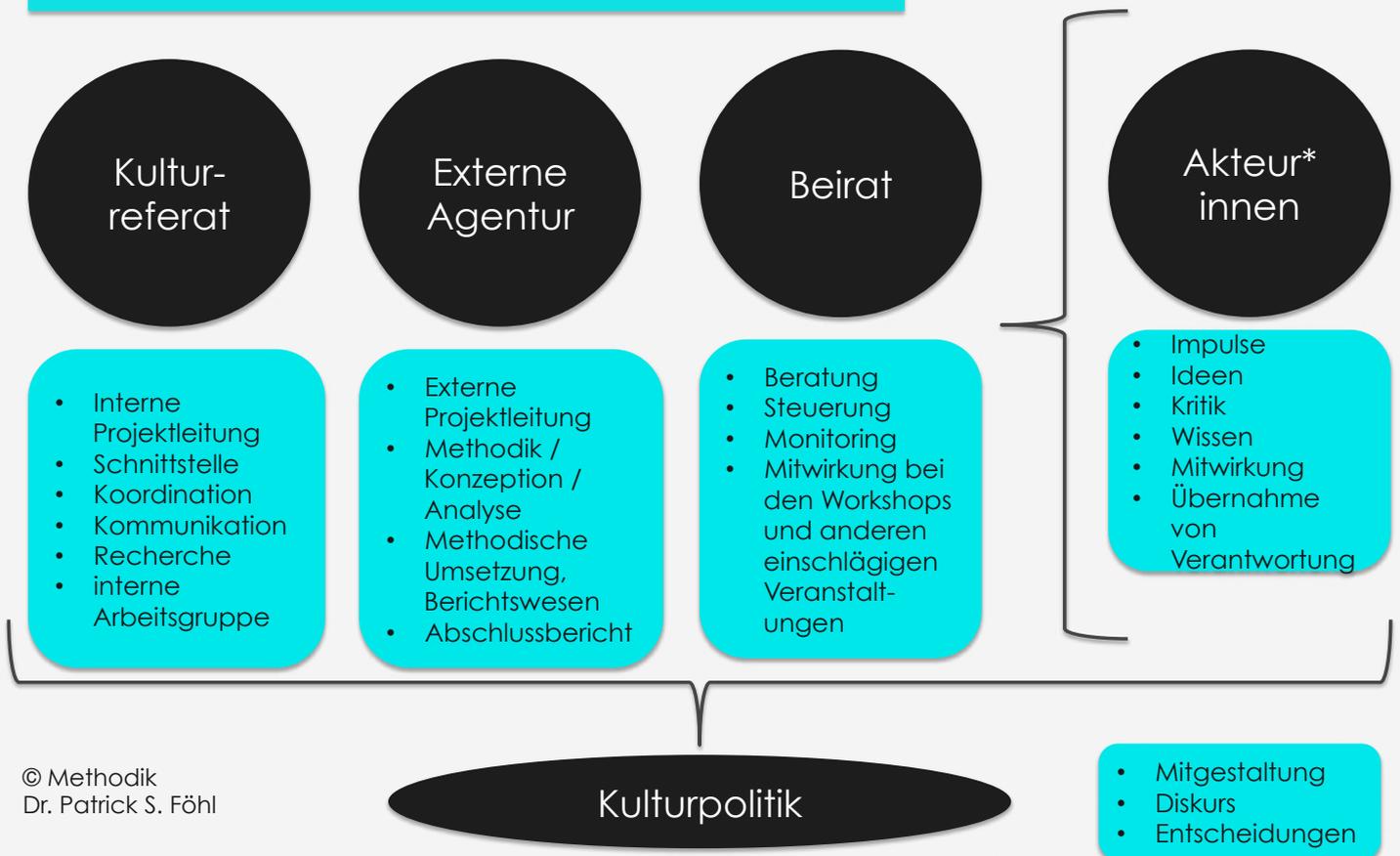
**Leitthemen**

**Querschnittsmaßnahmen**

**Sparten-/einrichtungsspezifischer Fokus**

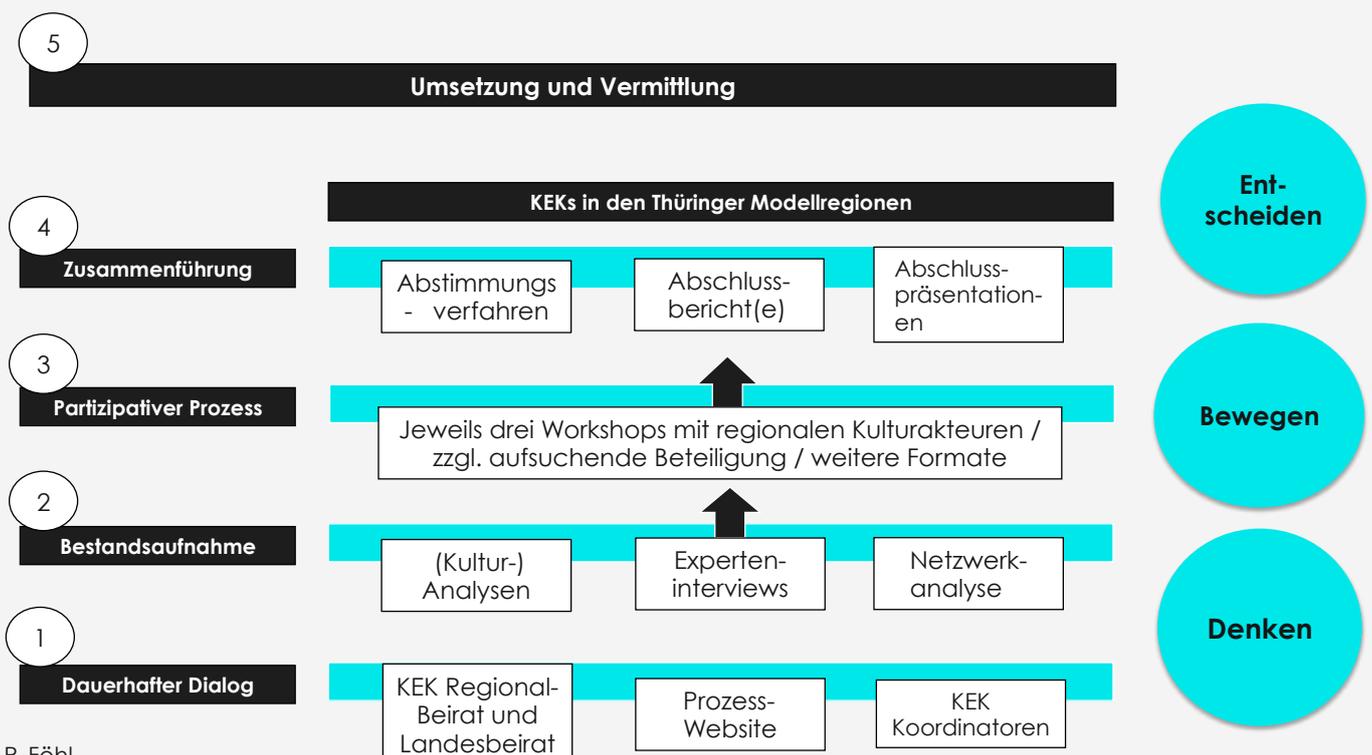
© Dr. P. Föhl

## Wer diskutiert?



© Methodik  
Dr. Patrick S. Föhl

## Beispiel – Methoden-Mix (nach P. Föhl)



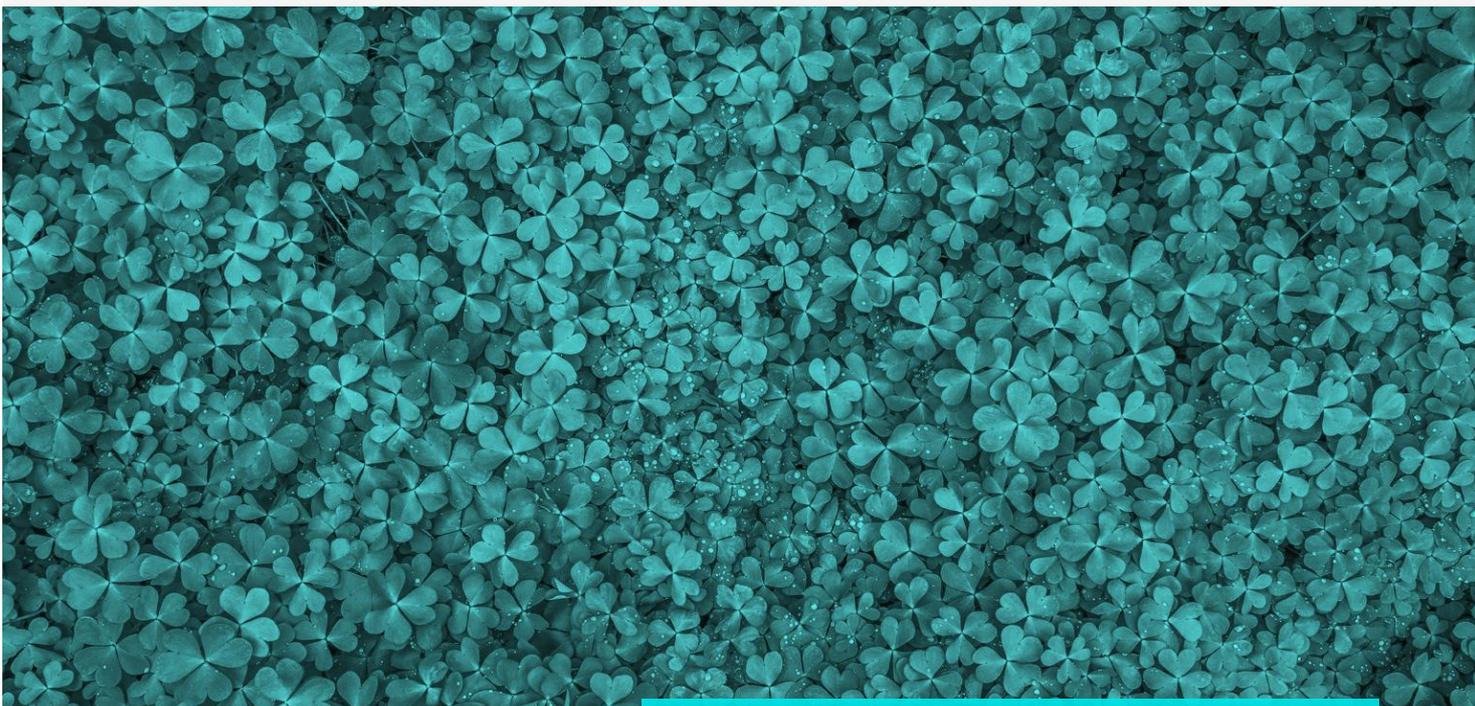
© P. Föhl



**Jetzt mal ehrlich:  
Was bringt KEP?**

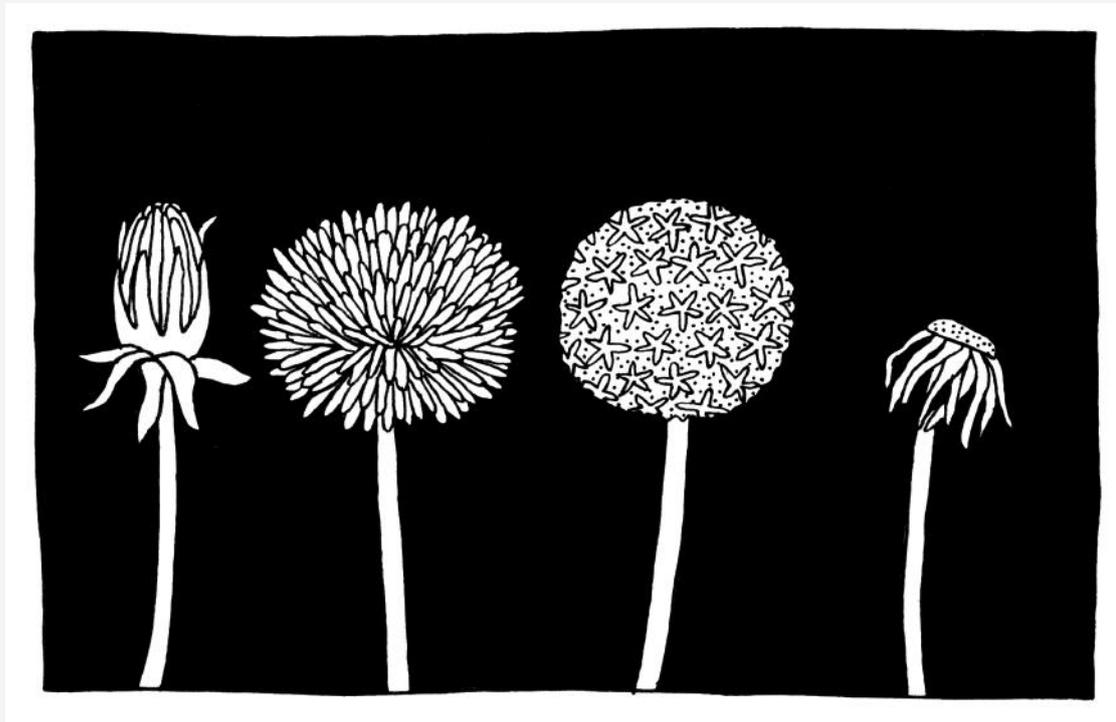
© Kulturstiftung des Bundes

**Erstmal:**



**Aber...**

## Viel Transformationsrhetorik



© B. Flood

## Herausforderungen kultureller Transformation

**Komplexität**

**»Partizipation« /  
Kommunikation**

**Verlässlichkeit**

**Überschätzung**

**Kirchturmdenken /  
Angst**

**Langfristige Umsetzung**

© Dr. P. Föhl

## Zentrale Schlüsselfaktoren und Voraussetzungen – Drei Schichten

Gemeinsame Vision und Anlass:  
**Das große Bild / Narrativ**

Gemeinsame und/oder kompatible  
**Ziele**

Gemeinsame »Sprache« und Organisation: **Verständnis, Koordination und Leadership**

Gemeinsame Aushandlungs- und Aktivitätsfläche:  
**Räume und gutes Klima**

Gemeinsame Interessen / Bedürfnisse:  
**Inhalte und Vertrauen**

Gemeinsamer Erfolg:  
**Ergebnisse / Transformation**

© Dr. P. Föhl

**»Probleme kann man niemals mit derselben Denkweise lösen, durch sie entstanden sind.«**

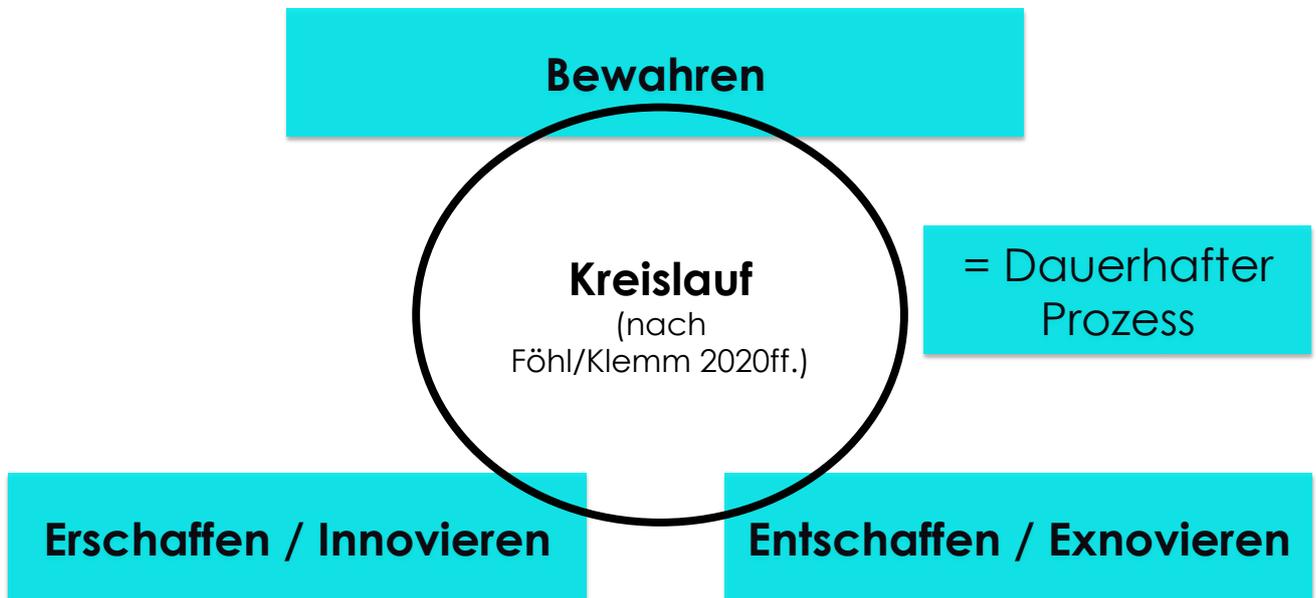
***Albert Einstein***

**»Jede Lösung eines Problems ist ein neues Problem.«**

***J. W. v. Goethe***

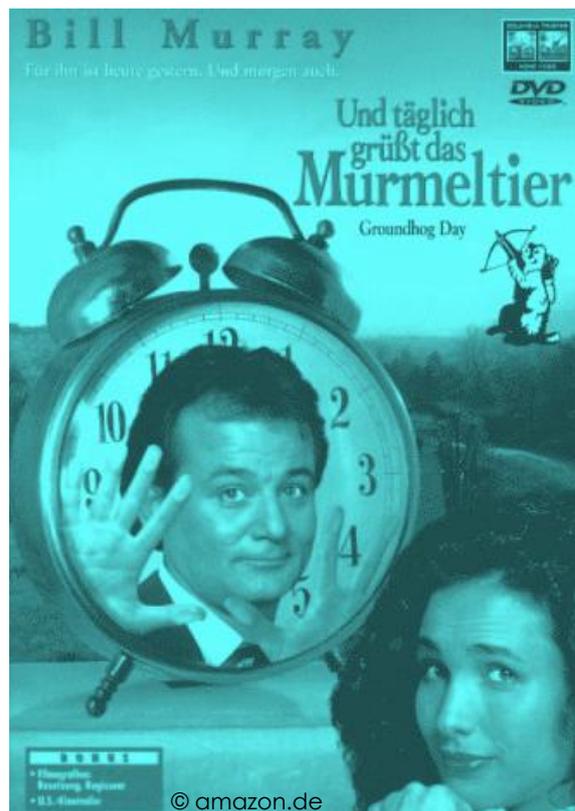
© Dr. P. Föhl

# Was muss KEP bzw. Kulturpolitik 2021ff. leisten?

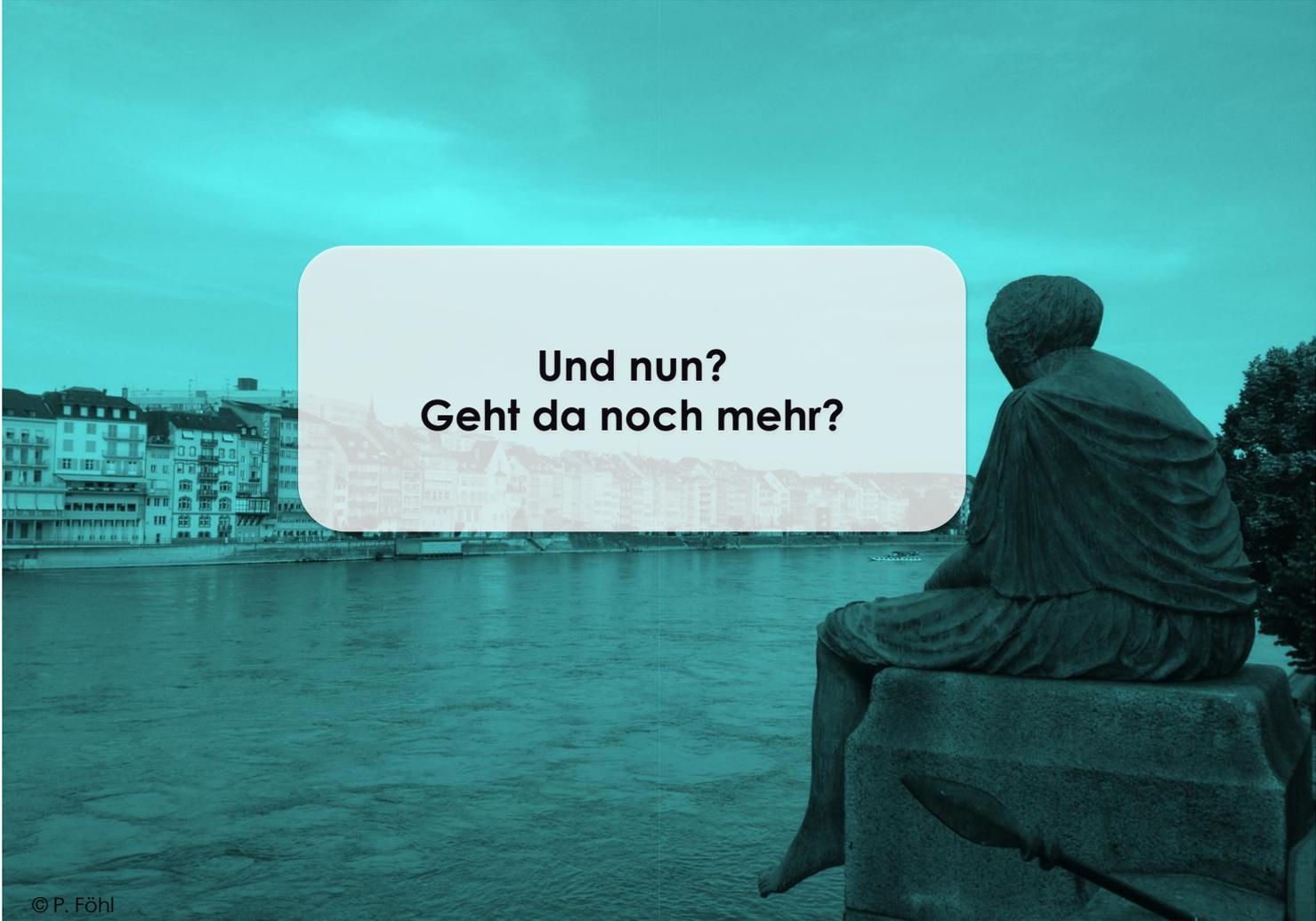


© Dr. P. Föhl/S. Klemm

**Erkenntnisse antizipieren,  
kommunizieren, vergleichen...**



© Dr. P. Föhl



**Und nun?  
Geht da noch mehr?**

© P. Föhl

## Von statischer Planung zu rollender Planung

- **Rollende Planung**
- **Direkter**
- **Planung an Umsetzung koppeln**
- **Anreize / Würdigung**
- **Partizipation neu denken**
- **Noch mutiger**
- **Energien verteilen**
- ...

**Kultur nicht als etwas Gegebenes sondern als Quelle dynamischer Reflexions- und auch Veränderungsprozesse stärken/ verstehen / einbinden**  
(s. z.B. Jullien 2017)

Nachhaltigkeit durch KEP =  
Verstehen

IRGENDWAS IST IMMER...

Nachhaltige KEP =  
Machen

© P. Föhl

**Mut die großen Fragen zu stellen =  
raus aus dem Silo**

»Wie wollen wir  
zusammenleben?«

**Hinterfragt  
die alten  
Narrative!**

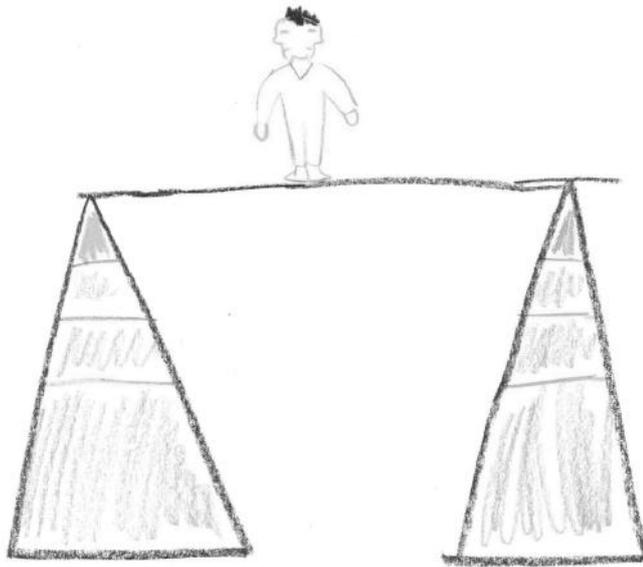
→ Kulturkonzeption  
der Stadt Kassel

»Relevanz von Kunst  
und Kultur«

© Dr. P. Föhl

DER VERWALTER MUSS  
IN DER MITTE STEHEN!

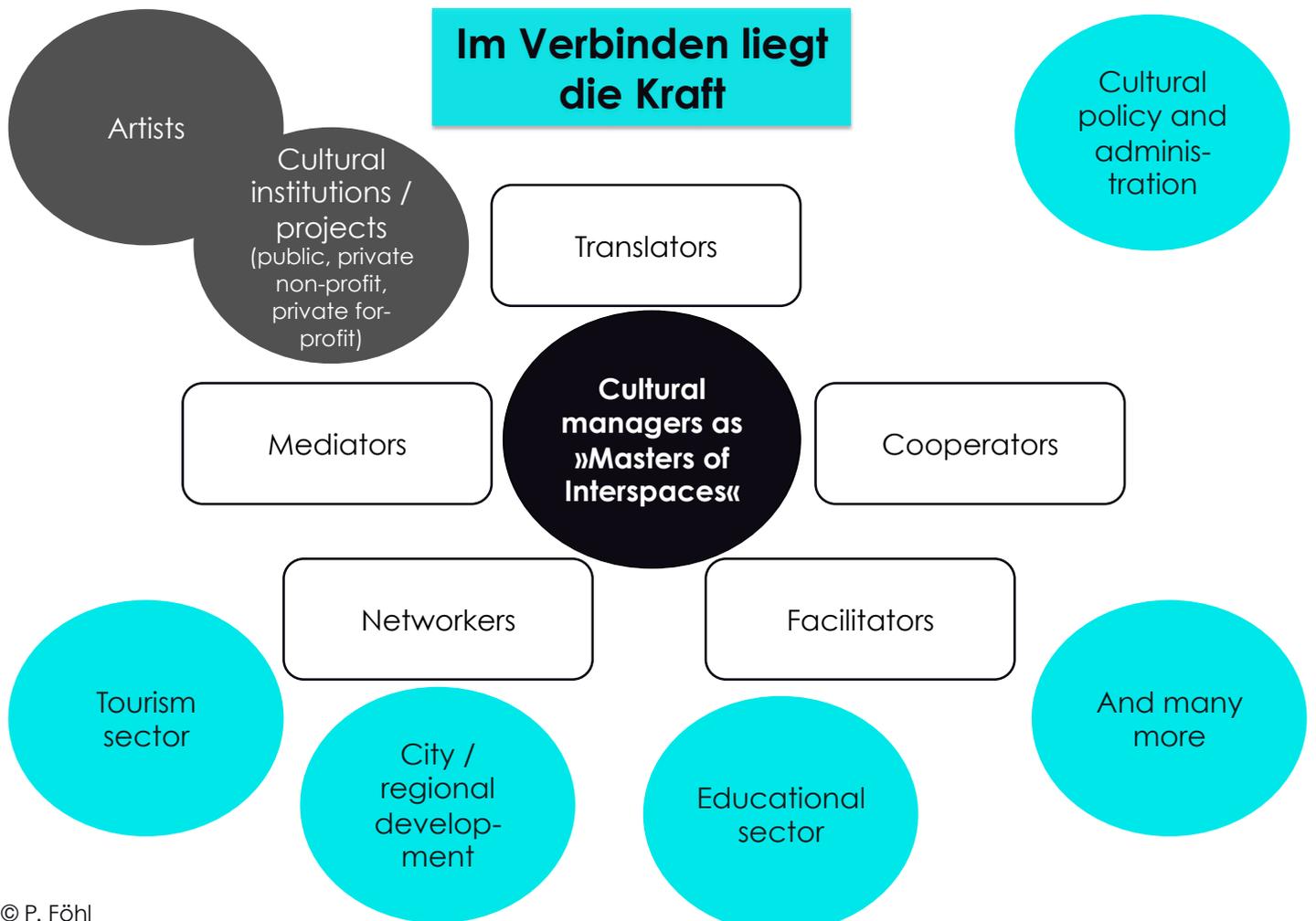
## Dauerhafte Kulturentwicklung



© Stadt Augsburg

WWW.LIVELY-LINES.COM

51



© P. Föhl

Viele der genannten Texte und Dokumente auf  
[www.netzwerk-kulturberatung.de](http://www.netzwerk-kulturberatung.de)

Kontakt:

Email: [foehl@netzwerk-kulturberatung.de](mailto:foehl@netzwerk-kulturberatung.de)

Insta: patrick\_s.\_foehl

Facebook: patrick.foehl