



Alle Folien © P. Föhl

Kulturentwicklungsplanung – Potenziale, Herausforderungen und wie sie sich verändern muss, um zu bleiben...

Dr. Patrick S. Föhl
www.netzwerk-kulturberatung.de

NETZWERK KULTURBERATUNG
NETWORK FOR CULTURAL CONSULTING

Web-Talk der KuPoGe – Kulturentwicklungsplanung

28. September 2021

ZOOM

© Dr. P. Föhl



Worum geht's?

IRGENDWAS IST IMMER...

© P. Föhl



© Dr. P. Föhl

Was tun? (Beispiele)

Beschleunigt durch Corona

Beharrung /
Selbstverge-
wisserung

Reform /
Ziele /
Kultur-
planung

Digitalisier-
ung

Kulturelle
Teilhabe /
Öffnung /
Community
Building

Kooperation
Koordination
Kommuni-
kation

Nachhaltig-
keit

Neue
Zielgruppen
/ Marketing

Diversität

Neue
(künstler-
ische)
Konzepte

Leadership

Kultur-
tourismus

© Dr. P. Föhl

Kernfragen

Was und
wie
machen?

Wer macht
was?

Die
richtigen
Dinge
richtig tun!

+
Die Dinge
miteinander
verbinden!

© Dr. P. Föhl

KEP =

In Beziehung
gehen...!?

+ Reden
+ Transparenz
+ Ordnen
+ Verbinden
+ Aktivieren
+ Verbindlichkeiten
+ Verstehen
+ Komplexität
U.v.m.

= Bewegung erzeugen

© Dr. P. Föhl



Noch ein paar Basics – ganz formal

Worum geht's konkret?

»Die thüringische Regierung weiß noch keinen Weg, wie sie an den allzu vielen Landestheatern sparen soll, deren Erhaltung ihr durch den Staatsvertrag zur Pflicht gemacht ist. Der Gedanke dabei des Austausches [Anm. PF: also der Kooperation oder Fusion] zwischen den vielen benachbarten Theatern liegt nahe. Aber bringt er in die Praxis umgesetzt auch wirklich Ersparnisse? Das ist die wichtigste Frage, die gestellt werden muss, abgesehen natürlich von den jeweiligen Prestigefragen.«

Leipziger Neuste Nachrichten, 13.2.1932

Klarheit schaffen

Ziele (Policy)

Verfahren (Politics)

Verantwortlichkeiten (Polity)

© Dr. P. Föhl

Was wird diskutiert?

**Kulturpolitische
Grundsatzfragen**

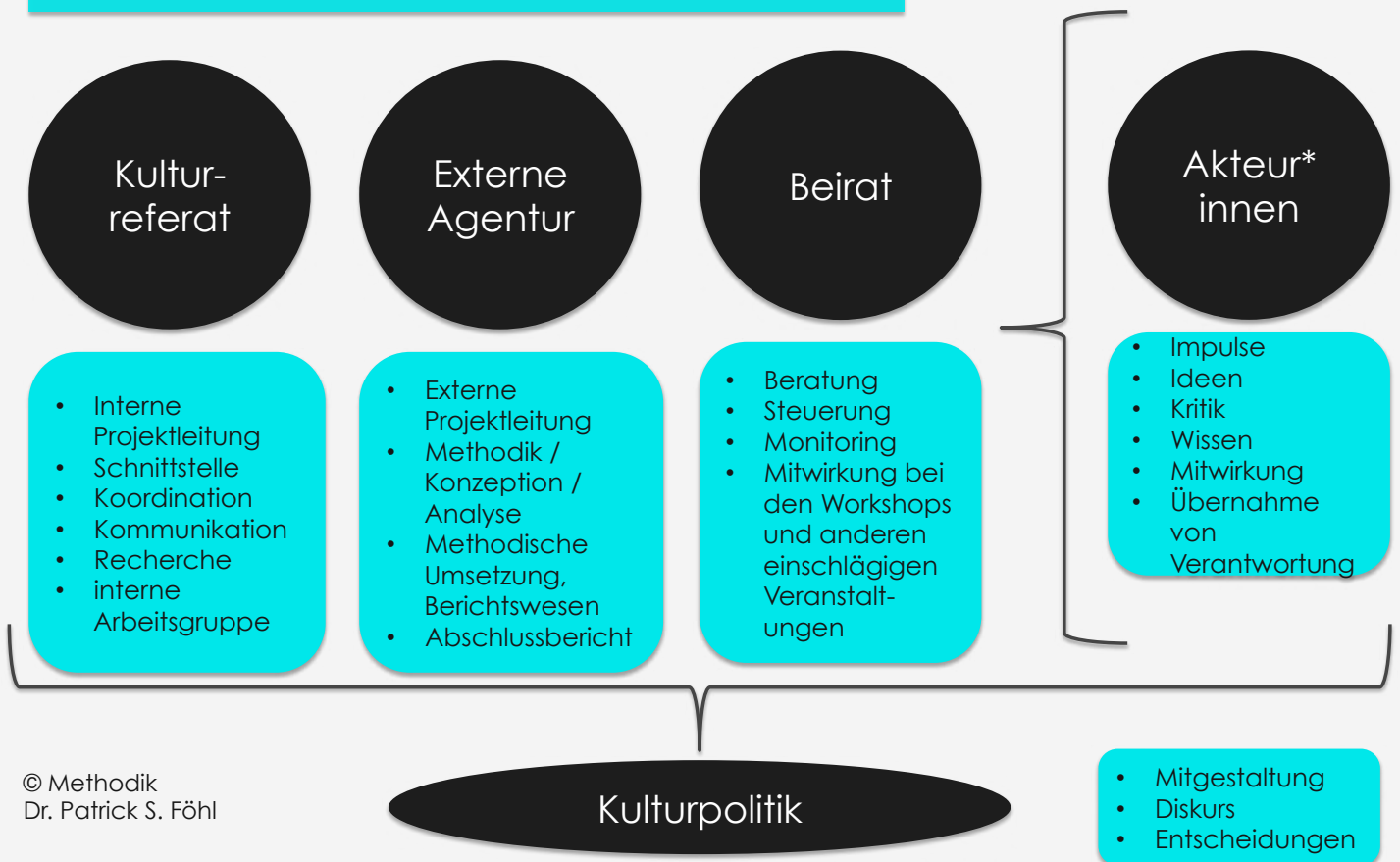
Leitthemen

Querschnittsmaßnahmen

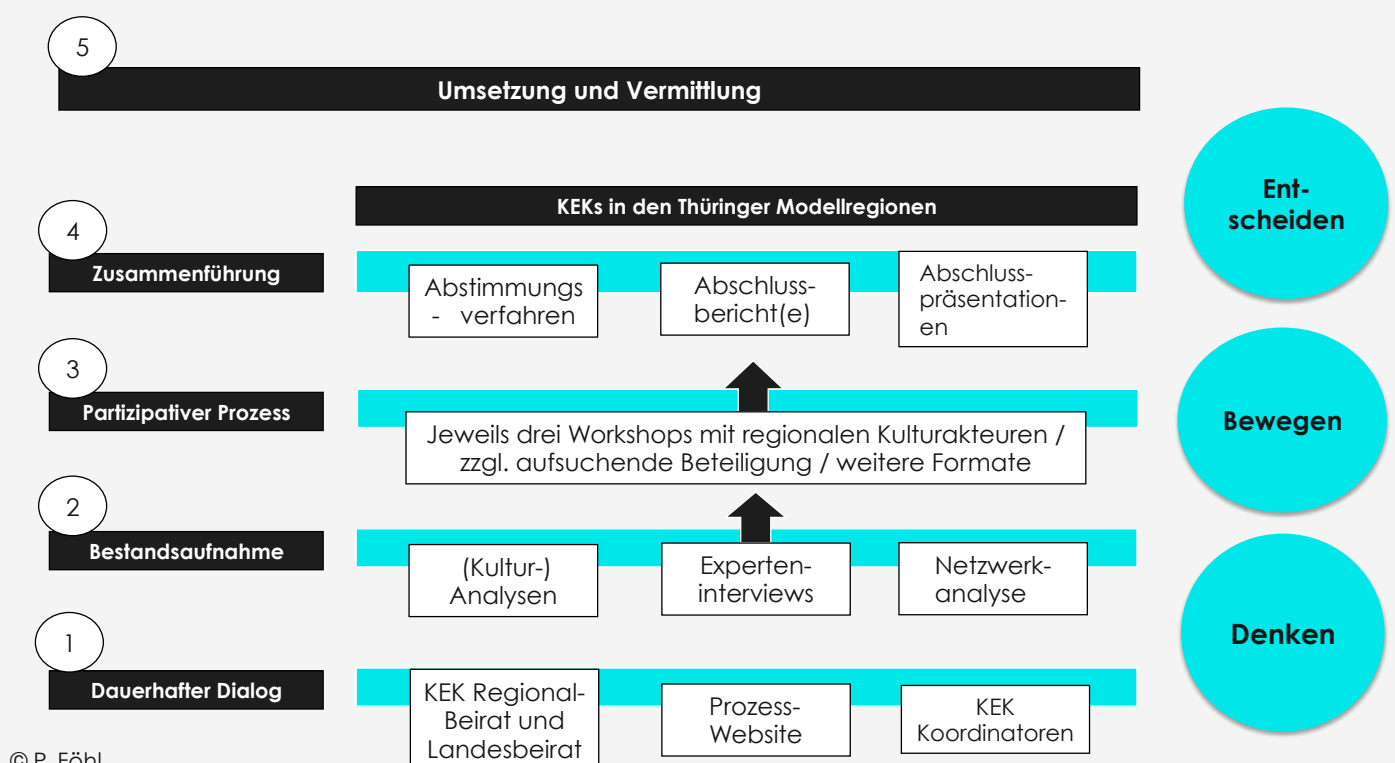
Sparten-/einrichtungsspezifischer Fokus


© Dr. P. Föhl

Wer diskutiert?



Beispiel – Methoden-Mix (nach P. Föhl)

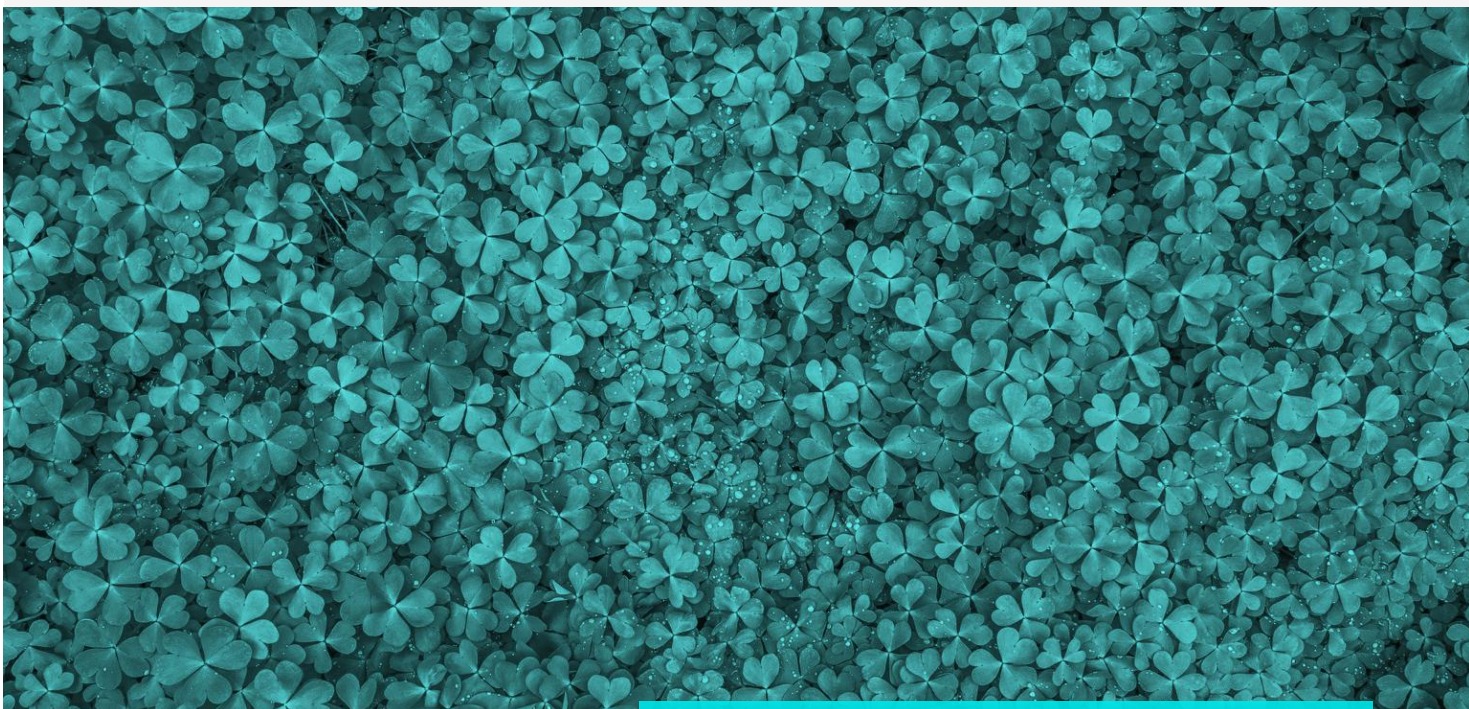




**Jetzt mal ehrlich:
Was bringt KEP?**

© Kulturstiftung des Bundes

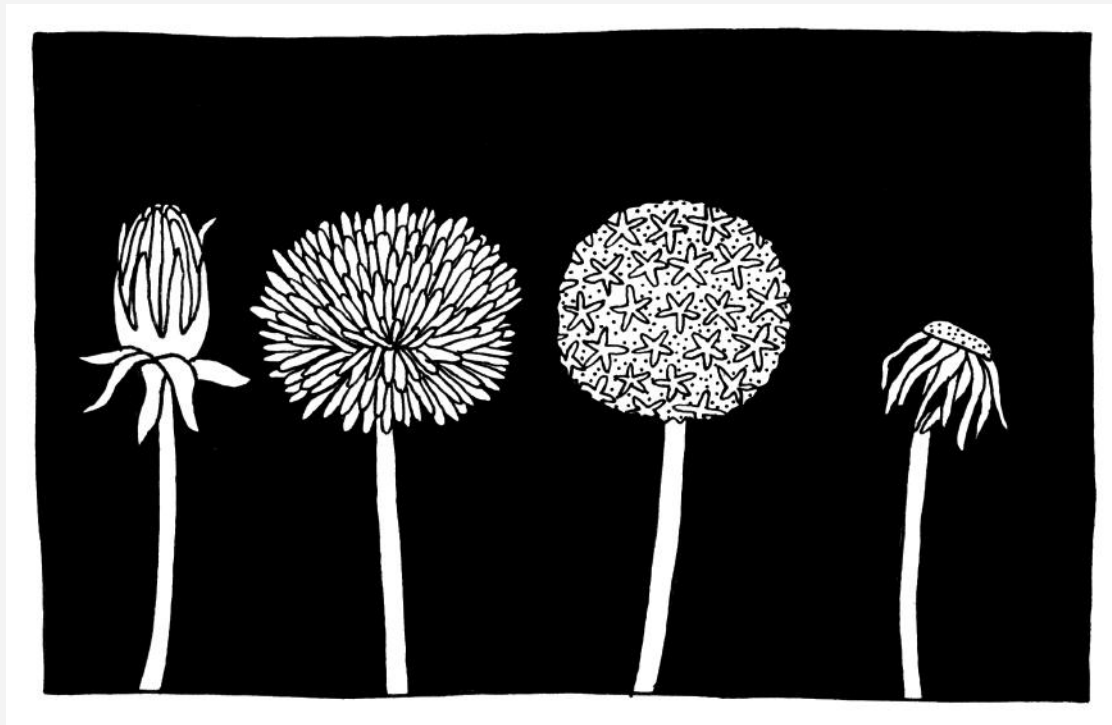
Erstmal:



© jeonsango / Pixabay

Aber...

Viel Transformationsrhetorik



© B. Flood

Herausforderungen kultureller Transformation

Komplexität

**»Partizipation« /
Kommunikation**

Verlässlichkeit

Überschätzung

**Kirchturmdenken /
Angst**

Langfristige Umsetzung

© Dr. P. Föhl

Zentrale Schlüsselfaktoren und Voraussetzungen – Drei Schichten

Gemeinsame Vision und Anlass:
Das große Bild / Narrativ

Gemeinsame und/oder kompatible
Ziele

Gemeinsame »Sprache« und Organisation: **Verständnis, Koordination und Leadership**

Gemeinsame Aushandlungs- und Aktivitätsfläche:
Räume und gutes Klima

Gemeinsame Interessen / Bedürfnisse:
Inhalte und Vertrauen

Gemeinsamer Erfolg:
Ergebnisse / Transformation

© Dr. P. Föhl

»Probleme kann man niemals mit derselben Denkweise lösen, durch sie entstanden sind.«

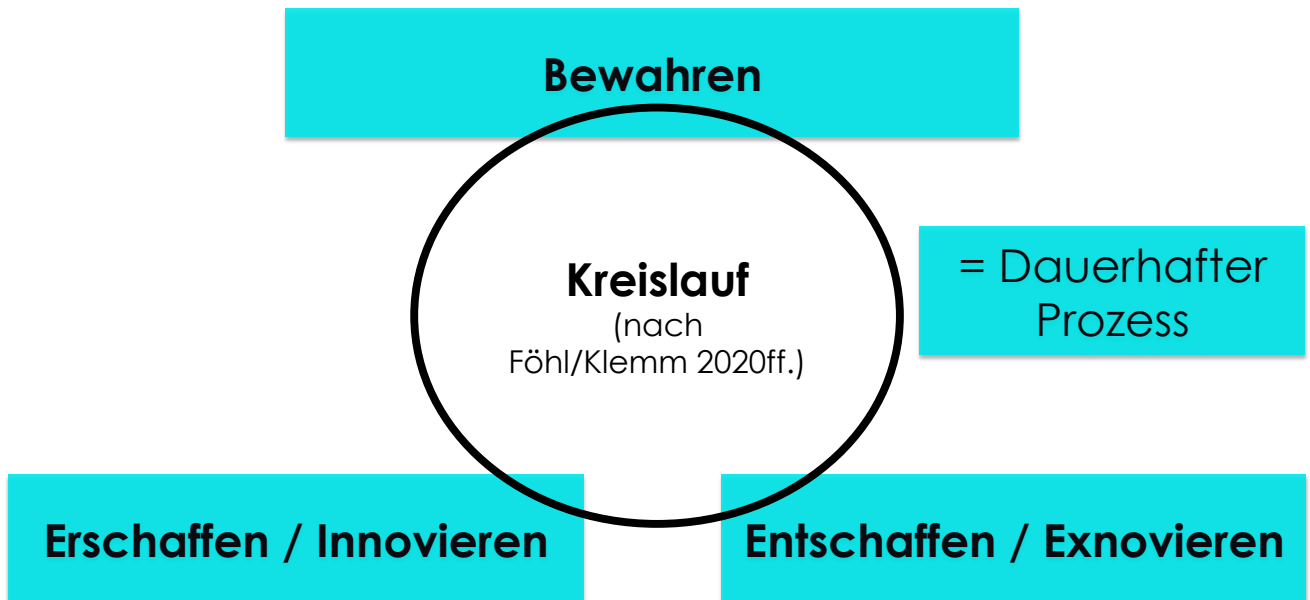
Albert Einstein

»Jede Lösung eines Problems ist ein neues Problem.«

J. W. v. Goethe

© Dr. P. Föhl

Was muss KEP bzw. Kulturpolitik 2021ff. leisten?

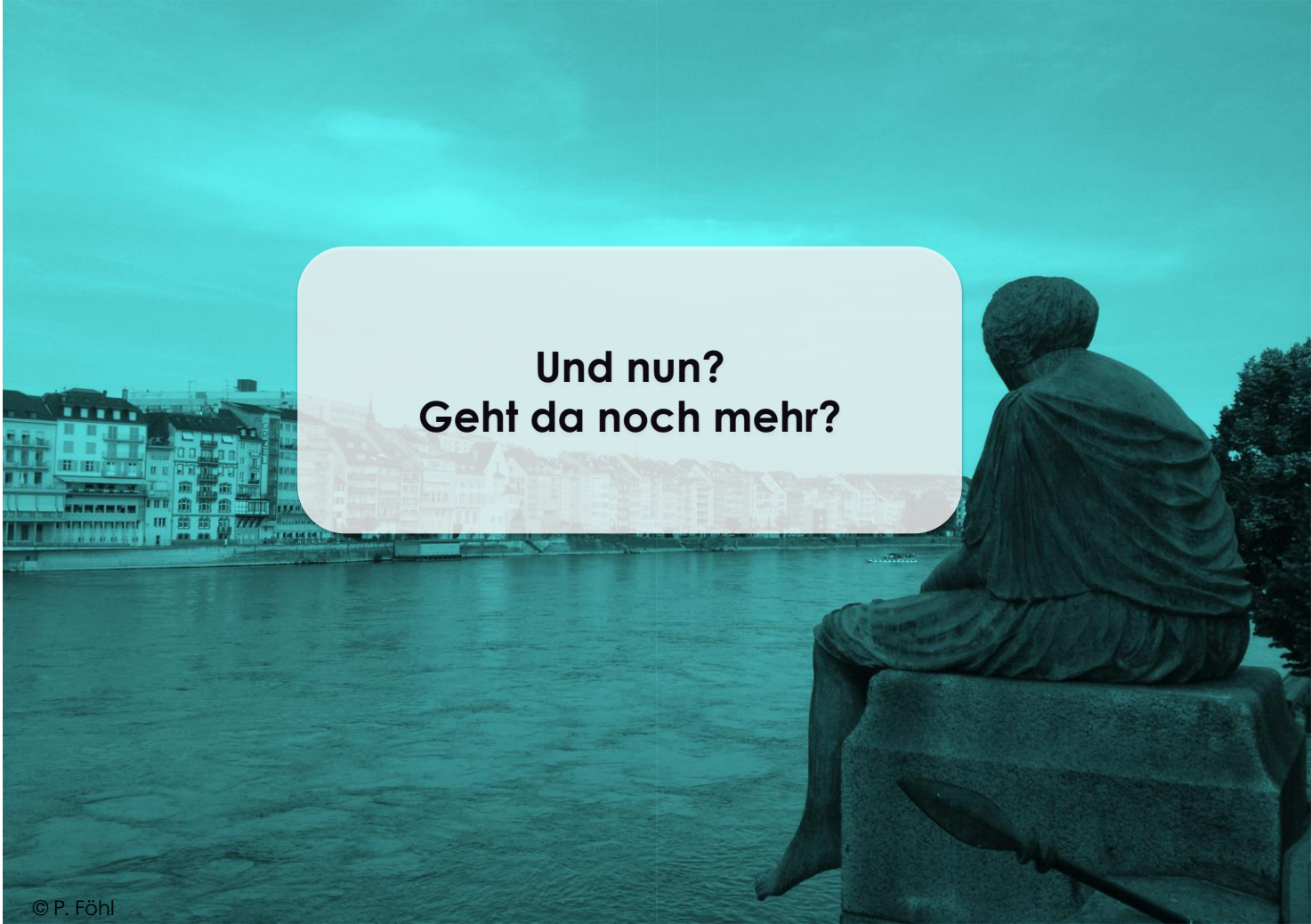


© Dr. P. Föhl/S. Klemm

**Erkenntnisse antizipieren,
kommunizieren, vergleichen...**



© Dr. P. Föhl



**Und nun?
Geht da noch mehr?**

© P. Föhl

Von statischer Planung zu rollender Planung

- **Rollende Planung**
- **Direkter**
- **Planung an Umsetzung koppeln**
- **Anreize / Würdigung**
- **Partizipation neu denken**
- **Noch mutiger**
- **Energien verteilen**
- **...**

Kultur nicht als etwas Gegebenes sondern als Quelle dynamischer Reflexions- und auch Veränderungsprozesse stärken / verstehen / einbinden
(s. z.B. Jullien 2017)

Nachhaltigkeit durch KEP =
Verstehen

IRGENDWAS IST IMMER...

Nachhaltige KEP =
Machen

© P. Föhl

**Mut die großen Fragen zu stellen =
raus aus dem Silo**

»Wie wollen wir
zusammenleben?«

**Hinterfragt
die alten
Narrative!**

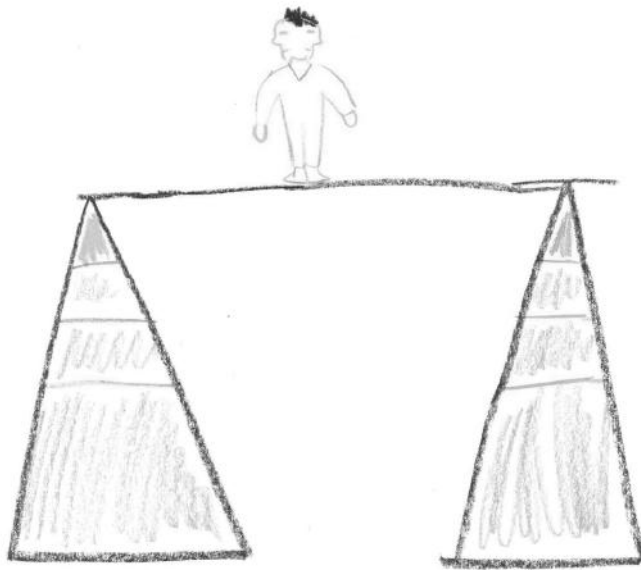
→ Kulturkonzeption
der Stadt Kassel

»Relevanz von Kunst
und Kultur«

© Dr. P. Föhl

DER VERWALTER MUSS
IN DER MITTE STEHEN!

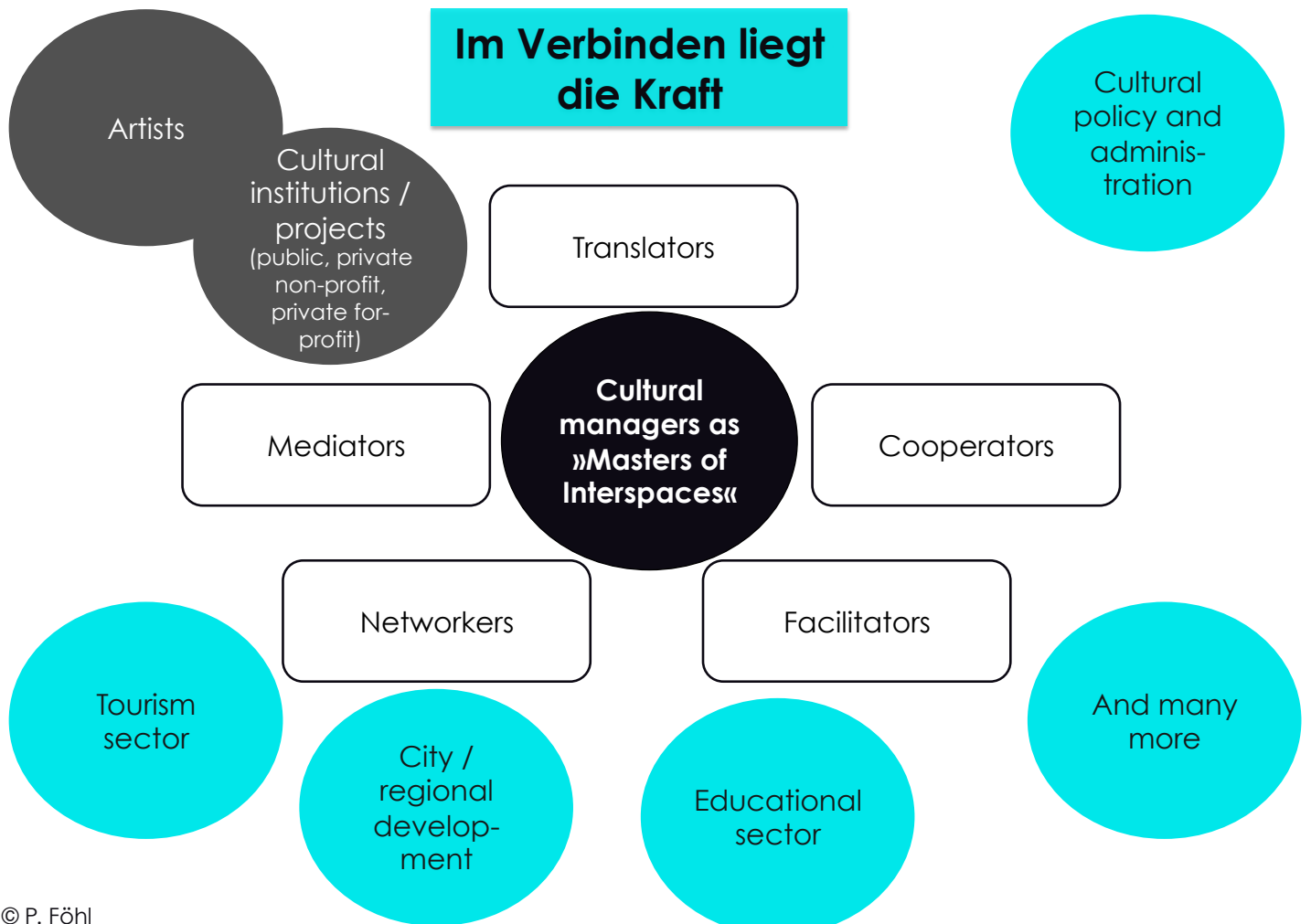
Dauerhafte Kulturentwicklung



© Stadt Augsburg

WWW.LIVELY-LINES.COM

51



© P. Föhl

Viele der genannten Texte und Dokumente auf
www.netzwerk-kulturberatung.de

Kontakt:

Email: foehl@netzwerk-kulturberatung.de

Insta: patrick_s._foehl

Facebook: patrick.foehl